

# СОЗИДАТЕЛИ

*Гвозди б делают из этих людей.  
Крепче б не было в мире гвоздей.*

Н. Тихонов



ФОТО: ГИЛЬЯНСКИЙ



**Татьяна КУЛИКОВСКАЯ,**  
директор  
Республиканского медицинского  
библиотечно-информационного  
центра

Зачатки врачевания возникли на самых ранних стадиях существования человечества: *«Медицинская деятельность — ровесница самого первого человека»*, — писал русский учёный-физиолог, академик И. П. Павлов. Мы хорошо знаем имена многих полководцев и государственных деятелей, возглавлявших страну в различные исторические периоды, но большинству людей неизвестны имена руководителей такой отрасли, как медицина, работа которых позволяла сохранять род человеческий, имена тех, которым мы обязаны формированием системы здравоохранения. Это те, кто в течение многих лет брал на себя ответственность за жизнь и здоровье жителей всей страны.

Как люди становятся выдающимися личностями? Рождаются ли с определённым предназначением или достигают высот, преодолевая себя и судьбу? Это философский вопрос. Каждый отвечает на него по-разному. Кто-то вспоминает курс диалектического материализма, пройденный в университете, и говорит, что «бытие определяет сознание», кто-то утверждает, что обстоятельства, в которых оказывается человек, закаляют его характер, благодаря чему проявляются в нём все самые сильные стороны. И неважно, положительные они или нет.

Одно из основных качеств, характеризующих выдающуюся личность, — это способность создать команду, умение вдохновить и мотивировать её на решение задач, ещё вчера казавшихся невыполнимыми.



Карл Фукс

## Первый среди равных

Один из тех, о ком хотелось бы рассказать в статье, — это Карл Фёдорович Фукс. Его жизнь тесно связана с Казанью. Сегодня для большей части жителей города он Человек-улица, Человек-сквер и Человек-памятник... Современное поколение теперь не задумывается о его роли в жизни Казани XIX века. А между тем именно К. Ф. Фукс является основоположником клинического преподавания на медицинском факультете Императорского Казанского университета и профилактического направления казанской медицинской школы. Он первым начал публиковать краткие статистические сообщения о состоянии здоровья жителей Казани и сведения об эпидемии тифа, став таким образом родоначальником медицинской статистики в губернии. Именно он указал на взаимосвязь между образом жизни, быта различных народов и возникновением тех или иных патологий. Можно смело утверждать, что Карл Фёдорович Фукс заложил основы отечественной медицинской этнографии. Его книга «Казанские татары в статистическом и этнографическом отношении», ставшая итогом многолетних на-

учных наблюдений, не потеряла своей научной и познавательной ценности и в наши дни. Он оставил яркий след и в борьбе с первой эпидемией холеры в России, опубликовав в «Казанском вестнике» в 1831 году «Замечания о холере, свирепствующей в Казани в сентябре и октябре месяце 1830 года», в которых убедительно доказал *«заразный характер холеры»*.

Велика заслуга К. Ф. Фукса и в подготовке научных кадров. Его учениками были первые в Казани отечественные терапевты Н. А. Скандовский и И. С. Дмитриевский, а также автор первого русского научного описания холеры и легендарный казанский городской врач К. В. Пупырев.

К. Ф. Фукс — человек, о котором можно говорить бесконечно. Его заслуги настолько велики и охватывают такой широкий круг изученных вопросов, что ему можно было бы посвятить не одну статью. Но цель этого повествования шире, чем рассказ об одном конкретном человеке.

XX и XXI века стали эпохой прорывов в создании и развитии системы здравоохранения. Имена многих наших организаторов здравоохранения вписаны в историю золотыми буквами, а мы даже не особо задумываемся над этим. Они буквально открывали новую эру, становясь пионерами и основателями прежде не существовавших направлений и изменяя радикально профессию врача.

## Революцией мобилизованы и призваны

События Октября 1917 года изменили отлаженную жизнь большинства жителей Казанской губернии. Они, безусловно, коснулись и здравоохранения, уничтожив всё





Первый стрелковый полк Яна Гуса Чехословацкого корпуса в Казани на Арском поле. 1918

то малое, что начало складываться в единое целое в медицинском обслуживании населения. В тот момент органы государственной власти столкнулись с очень большой проблемой. Об этом эпизоде истории Казани не пишут в учебниках... Речь идёт о массовом исходе из города в сентябре 1918 года казанской профессуры, которая после изгнания белогвардейцев и белочехов не захотела оставаться с большевиками. Видимо, была уверенность, что советская власть ненадолго и через какое-то время можно будет вернуться домой. По мнению историков медицины, самый большой урон понёс медицинский факультет Казанского университета, а это 58 человек, среди которых — профессора, светила медицинской науки, такие как А. Н. Казем-Бек, А. Г. Агабабов, В. В. Чирковский, А. И. Тимофеев, В. К. Меньшиков и многие другие. Они покинули город. Как пишет в книге «Казань: время Гражданской войны», изданной в 1991 году

в «Таткнигоиздате», известный казанский историк А. Л. Литвин, буржуазия бежала раньше воинских соединений. *«Казань пуста, — телеграфировал Г. Петровскому М. Лацис, — ни одного попа, ни одного монаха, ни одного буржуя. Некого расстреливать. Вынесено всего шесть смертных приговоров».* Учить и лечить было некому!

Тяжёлая обстановка заставила губернский отдел здравоохранения искать решения возникших проблем и принимать активные меры по подготовке национальных медицинских кадров, разворачивать санитарно-просветительную работу среди населения.

В 1918 году впервые в истории человечества в РСФСР была разработана и принята на вооружение новая система здравоохранения страны (советская система), в основу которой были заложены такие принципы, как государственный характер, бесплатность и общедоступность медицинской помощи, профилактическая направлен-

ность, связь науки и практики, широкое участие населения во всех мероприятиях, направленных на охрану здоровья. К 1920 году, благодаря совместным усилиям Наркомздрава РСФСР и ТАССР, большая часть профессорско-преподавательского состава вернулась в Казань.

В октябре 1920 года был создан Народный комиссариат здравоохранения ТАССР. Его возглавил К. Г. Мухтаров, которого в республике ценили и любили. В характеристике на него от 5 ноября 1923 года отмечается: *«...среди деловых, финансовых и хозяйственных кругов тов. К. Мухтаров является неоспоримым авторитетом, и его мнение в этих вопросах является мнением большинства».*

Перед организаторами здравоохранения республики стояло чрезвычайно много сложных проблем, требовавших немедленного решения. Они касались, прежде всего, формирования материально-технической базы, а также ка-



Кашаф Гильфанович Мухтаров

дровых и финансовых ресурсов. По существу, требовалось заново создать больницы, поликлиники, медицинские центры, подготовить кадры врачей-профессионалов на службу народному здравоохранению. За тот небольшой срок, что К. Г. Мухтаров возглавлял наркомат, была проделана большая работа. Сначала создали коллегия Наркомздрава, в которую вошли выдающиеся представители Казанского университета и частнопрактикующие врачи, такие как Р. А. Лурия и Л. Н. Россиянский. К работе в Наркомздраве также были привлечены известные казанские

врачи С. Я. Голосовкер и Е. М. Лепский. Всё это стало возможным благодаря дару убеждения, которым обладал К. Г. Мухтаров.

В августе 1921 года К. Г. Мухтарова на посту наркома здравоохранения сменил Шамси Гайнутдинов. Информации о нём сохранилось очень мало. Известно лишь, что он получил домашнее образование, после революции занимался партийной работой и был назначен наркомом здравоохранения. Пусть эту должность он занимал всего четыре месяца, но они были напряжёнными, насыщенными важными событиями. Обладая хорошими организаторскими способностями, Шамси Гайнутдинов продолжил работу, начатую Наркомздравом под руководством К. Г. Мухтарова, успешно и в срок выполнял поставленные перед ним задачи. В этот период Наркомздрав привлёк к работе по борьбе с эпидемиями иностранные организации, которые снабжали вакциной и шприцами созданные противоэпидемические отряды. Была проведена широкая прививочная кампания, организованы бани.

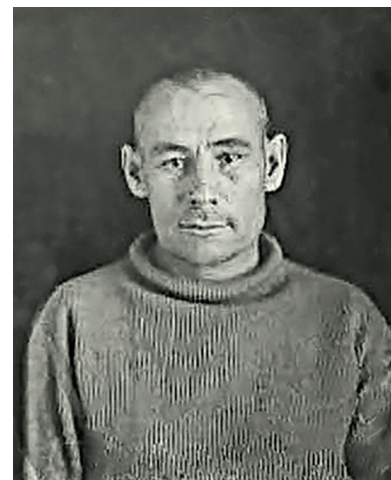
В историю Наркомздрава нашей республики вошло немало ярких и талантливых личностей. Одна из них — человек, прозванный Честный Нарком. Речь идёт о Багаутдине Гайнутдиновиче Кабирове. Он так же, как и Шамси Гайнутдинов,

получил домашнее образование, и, как говорили в шутку, «университетов не кончал», но был наделён природной мудростью, помогавшей ему решать самые сложные вопросы. За время работы Б. Г. Кабиров на посту наркома качественно изменился подход к управлению здравоохранением. Было улучшено медицинское обслуживание в сельских больницах, они были оснащены транспортом, качественно улучшились бытовые условия сельских врачей. Большое внимание в этот период уделялось развитию курортологии (разработан генеральный план развития курортов республики и создана комиссия для выбора площадок для размещения курортов). Введён учёт важнейших неэпидемических заболеваний на основании обязательных извещений. Была изменена структура Наркомздрава, в нём появились новые подразделения — управление кадрами, планово-финансовое управление, строительный отдел, отдел управления курортами.

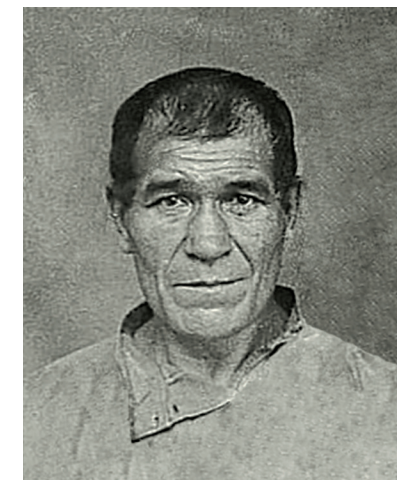
По воспоминаниям современников и родственников, Багаутдин Гайнутдинович умел правильно выстраивать отношения с вышестоящими государственными и партийными органами, что помогало успешно решать стратегические вопросы здравоохранения. Он всегда с уважением относился к руководителям, не демонстрируя при этом никакого подбострастия, сразу отталкивающего любого здравомыслящего руководителя.

### Иршат Мухутдинов — эпоха стабильности и развития

20 лет, с 1964 по 1984 год, здравоохранение республики возглавлял Иршат Закирович Мухутдинов. Никто до него и никто после него не был так долго министром здравоохранения. Ему предстояла сложная работа — модернизировать всю систему республиканского здравоохранения. Обладая



Шамсутдин Гайнутдинович Гайнутдинов



Багаутдин Гайнутдинович Кабиров





Иршат Закирович Мухутдинов

огромным организаторским талантом и даром убеждения, Иршат Закирович смог решить эту задачу, убедив в необходимости масштабной модернизации руководство республики. В результате его усилий Татария получила грамотно выстроенную систему здравоохранения, а множество людей с благодарностью вспоминают его науку человеческих отношений. В это время были решены две принципиально важные задачи развития системы здравоохранения: создана инфраструктура для оказания населению высококвалифицированной и специализированной медицинской помощи и сформирована трёхуровневая система медицинского обслуживания сельского населения (фельдшерско-акушерские пункты, центральные районные больницы и РКБ).

В городах республики начали функционировать мощные медицинские центры. Так, например, в Казани были созданы многопрофильные клинические больницы № 12 на 610 коек и № 15 на 550 коек, где удалось собрать потрясающий коллектив крупных, известных в СССР специалистов. Эти люди основали в здравоохра-

нении региона новые направления специализированной медицинской помощи. Клиники были включены в широкий контекст взаимных связей различных предприятий и учреждений Казани, что помогало решать, порою весьма неожиданным образом, насущные вопросы.

Стараниями Иршата Закировича в Казани началось развитие узкоспециализированных видов медицинской помощи, чего не было в 50–60-е годы. Появились кардиохирургия, детская хирургия, ревматология, аллергология и т. д. Эти нововведения способствовали качественному улучшению показателей здоровья населения республики.

Знаковым событием в истории здравоохранения Татарии стал ввод в строй в 70–80-е годы комплексов Республиканской клинической больницы на 1210 коек и Детского медицинского центра (ДРКБ) на 750 коек, что позволило качественно улучшить медицинское обслуживание населения республики. Евгений Васильевич Карпухин, главный врач ДРКБ Минздрава РТ в 1972–2010 годах, вспоминал: *«Иршат Закирович Мухутдинов всегда с уважением и в то же время с требовательностью относился к своим подчинённым и главным врачам. Не опускался до мелочной опеки, давал самостоятельно работать. И главные врачи с таким же уважением старались относиться к своим сотрудникам. Кадры он подбирал по единственному признаку — профессиональному. Никаких других критериев просто не было. Конечно, люди к нему относились с уважением».*

### Камиль Зыятдинов — спасти, сохранить и приумножить

Трудная экономическая ситуация, в которой оказалась страна в конце XX века, когда рушились привычные экономические связи, закрывались предприятия, не вы-



Камиль Шагарович Зыятдинов

плачивалась заработная плата, неминуемо сказалась и на здравоохранении республики. Многие медицинские организации оказались закрытыми, так как принадлежали крупным когда-то промышленным предприятиям. В этот период в обстановке «всеобщей капитализации, разгосударствления, приватизации» возникла необходимость сохранить всю систему оказания медицинской помощи населению. В эти трудные лихие 90-е систему здравоохранения возглавил Камиль Шагарович Зыятдинов — один из самоотверженных людей, бесконечно преданных своей профессии.

Неординарный подход к управлению, деловые качества, способность видеть эффективные стратегии развития, чуткое отношение к коллегам и пациентам, душевная щедрость послужили основанием для назначения его в 1994 году министром здравоохранения Республики Татарстан. За время его работы на посту министра в республике было открыто более 300 объектов здравоохранения. Среди них — Межрегиональный клинико-диагностический центр, Перинатальный центр Республи-

канской клинической больницы, Республиканская клиническая инфекционная больница. Большой вклад Камиль Шагарович внёс в развитие системы охраны материнства и детства. Были внедрены трёхкратный скрининг беременных, диагностические и инвазивные процедуры, организована служба кардиохирургии детей раннего возраста. Усилиями Камиля Шагаровича в республике получили развитие новые направления сосудистой хирургии и кардиохирургии, создана система медико-социальной реабилитации больных наркоманией, проведено реформирование системы медицинского обеспечения населения. Медицинские организации оснащались самым современным лечебно-диагностическим оборудованием. Его деятельность была высоко оценена первым Президентом Республики Татарстан М. Ш. Шаймиевым. *«Ваша деятельность на посту министра здравоохранения Республики Татарстан, — говорилось в Благодарственном письме, — принёсшая Вам заслуженный авторитет компетентного и опытного руководителя, является свидетельством высокого профессионализма, знания проблем отрасли и искреннего стремления сделать всё возможное для их решения».*

### Марат Садыков — новые вызовы, новые формы работы

Умение объединять и направлять, заряжать энергией и позитивом — всё это как нельзя лучше характеризует Марата Наилевича Садыкова. Его лидерские качества ярко проявились во время работы в Министерстве здравоохранения РТ. Коллеги и друзья характеризовали его как требовательного к себе и своим подчинённым, дисциплинированного, способного оперативно решать вопросы врачей и пациентов.



Марат Наилевич Садыков

О том, насколько весомую лепту он внёс в развитие здравоохранения Татарстана, сегодня красноречиво говорят многочисленные высокотехнологичные и многопрофильные медучреждения, построенные в период руководства Марата Наилевича. Это и Центр детской онкологии, гематологии и хирургии ДРКБ, и Перинатальный центр при Городской больнице № 7, и Центр экстренной медицинской помощи в Нижнекамске, и новый корпус Республиканской инфекционной клинической больницы — современное здание с отделением компьютерной томографии и собственной лабораторией. А что говорить о тысячах спасённых командой высокопрофессиональных медиков жизней в период пандемии коронавируса и во время проведения Специальной военной операции!

Главной же задачей Марат Садыков видел создание комфортной среды для пребывания пациентов в больницах и поликлиниках республики, улучшение диагностики и внедрение передовых методов лечения заболеваний различного профиля.

Так или иначе, все те, кто внёс свой вклад в формирование современной системы здравоохранения, достойны глубокого почтения, поскольку именно благодаря им сегодня медицина Татарстана занимает по ряду важных показателей передовые позиции в Российской Федерации. Самоотверженная работа организаторов здравоохранения, готовых жертвовать собой, преодолевая огромные трудности и невзгоды ради поставленных целей, позволила существенно расширить возможности медицинской отрасли, а история этой отрасли запечатлела множество счастливых моментов спасения человеческих жизней и возвращения утраченного здоровья.

#### ЛИТЕРАТУРА

- Альбицкий, В. Ю. История Казанского государственного медицинского университета: учеб.-метод. пособие для студентов / В. Ю. Альбицкий, М. Э. Гурылёва, А. С. Созинов. — Казань: Медицина, 2011. — 136 с.
- Жизнь замечательных врачей Татарстана. — [б. м.]: Издательское решение, 2022. — 486 с.
- Здравоохранение Республики Татарстан: (посвящено 80-летию государственной системы здравоохранения Татарстана) / научные редакторы В. Ю. Альбицкий, К. Ш. Зыятдинов. — Казань: Медицина, 2000. — 184 с.
- Здравоохранение Татарстана: 100 лет пути / автор проекта М. Н. Садыков; сост.-коорд.: И. Р. Фатихов [и др.]. — Казань: Медицина, 2020. — 440 с.
- Зыятдинов, К. Ш. Дорога через века (история развития здравоохранения и медицинской науки на территории Республики Татарстан от древности до наших дней) / К. Ш. Зыятдинов, А. Н. Галиуллин. — Казань: Слово, 2012. — 136 с.
- Камиль Шагарович Зыятдинов. Врач. Министр. Ректор. / Сост. Т. Л. Куликовская, Н. С. Садыков. — Казань: Отдел оперативной полиграфии ГАУ «РМБИЦ». — 2023. — 40 с.
- Малышева, С. «Великий исход» казанских университетариев в сентябре 1918 г. / С. Малышева // Эхо веков. — 2003. — № 1/2. — С. 87–92. ■

Материал подготовлен при активном участии сотрудников сектора формирования фонда по истории медицины и здравоохранения РТ Республиканского медицинского библиотечно-информационного центра Минздрава РТ Г. Г. Садыковой и Е. Н. Санниковой.